

PODUZETNIČKA ZONA KRIŽ d.o.o.

Zagrebačka 7

10314 Križ

OIB: 88060877962

**POSLOVNI PLAN TRGOVAČKOG DRUŠTVA
PODUZETNIČKA ZONA KRIŽ D.O.O. ZA 2026.
GODINU**



Križ, prosinac 2025. godine

Sadržaj

1. UVOD.....	1
2. Osnovne informacije o trgovačkom društvu Poduzetnička zona Križ d.o.o.....	2
2.1. Opis djelatnosti trgovačkog društva	3
2.2. Zaposlenici trgovačkog društva	4
2.2.1. Organizacijska shema trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o.	5
3. Osnovne smjernice rada trgovačkog društva u 2026. godini	6
3.1. Ciljevi poslovnih aktivnosti i komunalne usluge i radovi	6
4. Plan rada i vođenja poslovne aktivnosti.....	7
4.1. Općenito o planu rada trgovačkog društva u 2026. godini	7
4.2. Vođenje poslovnih aktivnosti trgovačkog društva.....	8
5. Financijski plan trgovačkog društva za 2026. godinu	8
5.1. Prihodi trgovačkog društva	8
5.2. Rashodi	9
6. Radnici trgovačkog društva	10
6.1. Zaštita na radu.....	10
6.2. Edukacija radnika	10
7. Rizici poslovanja u 2026. godini	11
8. Ulaganja u dugotrajnu imovinu trgovačkog društva.....	11
9. Plan ugovaranja za 2026. godinu	12
10. Zaključak	12
Prilog 1. Projekcija financijskog plana za 2026. godinu	13

1. UVOD

Poslovni plan trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. (u daljnjem tekstu: trgovačko društvo) za 2026. godinu temelji se na dosadašnjim donesnim srednjoročnim strateškim planovima i provedenim mjerama, realiziranih kroz operativne aktivnosti prethodnih poslovnih ciklusa u godinama prije donošenja ovog Poslovnog plana. Poslovni plan donosi direktor trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. na temelju poslovnih rezultata i gospodarskih kretanja prethodne godine. Poslovni plan trgovačkog društva uključuje i novonastale situacije na tržištu rada, tržištu radova, roba i usluga, kao i inflatorne učinke i porast cijena na tržištu i promjene zakonskih odredbi vezanih uz rad trgovačkog društva.

Strateške smjernice trgovačkog društva čine uglavljenu okosnicu pri izradi Poslovnog plana trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o.. U narednoj 2026. godini u fokusu svih aktivnosti ostaje Odsjek za komunalne poslove kao glavna organizacijska jedinica za obavljanje komunalnih djelatnosti na području Općine Križ. Jasno definirane ciljeve moguće je postići isključivo tehnološkim rješenjima kroz daljnje investicijske cikluse uz potporu kvalitetnih upravljačkih procesa temeljenih na sposobnom i maksimalno angažiranom rukovodećem kadru.

Analiza poslovanja proteklih godina dijagnosticirala je kritična mjesta organizacijske strukture i poslovnih procesa, koja zahtijevaju drugačiji pristup, kontinuirano promišljanje, te preslagivanje organizacije sukladno jasnim prioritetima i objektivnim potrebama trgovačkog društva. U tom smislu u 2024. godini donesena je Sistematizacija radnih mjesta s jasno utvrđenim zadaćama svakog pojedinog radnog mjesta koja će u slučaju povećanog opsega poslova biti izmjenjena i dopunjena u 2025. godini.

S tim u svezi očita je potreba za dodatnim angažmanom u kontekstu kvalitete vođenja operativnih radnih procesa i jačanja kontrolinga istih uz funkcionalnu povratnu vezu bez koje nije moguće optimalno uskladiti, a još teže optimizirati funkcionalne elemente unutar pojedinih sastavnica radne organizacije. Potrebno je nastaviti na jasnom definiranju i usklađivanju unutarnjih procedura rada i poslovanja. U tom smislu u 2026. godini izradit će se dodatno mape poslovnih procesa za svako radno mjesto utvrđeno u Sistematizaciji radnih mjesta a što nije doneseno u 2025. godini.

Dosadašnji doprinos adekvatnijeg praćenje i analize po mjestima troška rezultirao je objektivnom ažuriranju pojedinih stavki iznesenog plana za 2026. godinu

2. Osnovne informacije o trgovačkom društvu Poduzetnička zona Križ d.o.o.

Općinsko vijeće Općine Križ na 9. sjednici održanoj 21. ožujka 2006. godine donijelo je Odluku o osnivanju trgovačkog društva za komunalne djelatnosti pod nazivom Poduzetnička zona Križ, za razvoj poduzetništva, izgradnju i upravljanje komunalnom infrastrukturom, objektima i poduzetničkom zonom, društvo s ograničenom odgovornošću.

Općina Križ kao vlasnik i osnivač trgovačkog društva pokrenula je sve aktivnosti vezane uz registraciju novoosnovanog trgovačkog društva pri Trgovačkom sudu u Zagrebu pa je tako određena Skupština društva, izabran direktor i dovršeno osnivanje trgovačkog društva temeljem Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću od 4. travnja 2006. godine. Odlukom Skupštine društva od 11. veljače 2009. godine Izjava o osnivanju od 4. travnja 2006. godine je u cijelosti zamijenjena. Odlukom osnivača od 13. veljače 2013. godine povećan je temeljni kapital društva s iznosa od 100.000,00 kuna za 914.300,00 kuna na iznos od 1.014.300,00 kuna uplatom u stvarima - nekretninama odnosno konvertiran iznos od 134.620,74 eura.

Trgovačko društvo je započelo sa radom 2006. godine kao Poduzetnička zona Križ, za razvoj poduzetništva, izgradnju i upravljanje komunalnom infrastrukturom, objektima i poduzetničkom zonom, društvo s ograničenom odgovornošću, dok je skraćena tvrtka trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. Sjedište tvrtke je u Križu, Zagrebačka 7.

Trgovačko društvo je registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu, MBS: 080567557, OIB: 88060877962. Pravni oblik organizacije: društvo s ograničenom odgovornošću. Osnovna djelatnost trgovačkog društva je organizacija izvedbe projekata za zgrade. Brojčana oznaka: 41.10. Temeljni kapital društva jedinog osnivača Općine Križ uplaćen je u cijelosti i sastoji se od novca i stvari.

Organi trgovačkog društva su: Skupština trgovačkog društva i Uprava trgovačkog društva.

- Skupština trgovačkog društva sastoji se od jednog člana, općinskog načelnika Općine Križ Marko Magdić.
- Uprava trgovačkog društva sastoji se od jednog člana - direktor Bojan Zoger, dipl.ing.
- Nadzorni odbor nije utvrđen kao organ trgovačkog društva.

2.1. Opis djelatnosti trgovačkog društva

Trgovačko društvo Poduzetnička zona Križ d.o.o. osnovano je s ciljem obavljanja komunalnih djelatnosti na području Općine Križ. Nalazi se u stopostotnom vlasništvu Općine Križ, a osnovne djelatnosti poslovanja trgovačkog društva, sukladno Izjavi o osnivanju Društva i rješenja o upisu u Sudski registar, su:

*	Izgradnja, organizacija i upravljanje Poduzetničkom zonom
*	Domaća i strana ulaganja
*	Opskrba električnom energijom, plinom, parom i toplom vodom
*	Kopneni prijevoz i cjevovodni transport
*	Prekrcaj tereta
*	Skladištenje robe
*	Poslovanje nekretninama
*	Iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
*	Računalne i srodne djelatnosti
*	Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
*	Promidžba (reklama i propaganda)
*	Organiziranje zabavnih igara
*	Sportska rekreacija
*	Frizerski saloni i saloni za uljepšavanje
*	Djelatnost za njegu i održavanje tijela
*	Kupnja i prodaja robe
*	Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i stranom tržištu
*	Pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
*	Pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu (u prijevoznim sredstvima, priredbama i sl.) i opskrba tom hranom
*	Javni cestovni prijevoz putnika i tereta u domaćem i međunarodnom prometu
*	Računovodstveni i knjigovodstveni poslovi
*	Davanje savjeta, usmjeravanje i operativna pomoć poduzećima i javnim službama za odnose s javnosti i priopćavanje, izrada nacrtu računovodstvenog sustava, programa za računovodstvo troškova, savjete i pomoć poduzećima i javnim službama u vezi s planiranjem, organizacijom, efikasnošću i kontrolom, upravljačke informacije, davanje savjeta za upravljanje
*	Ekonomsko projektiranje, izrada i ocjena investicijskih sanacijskih, razvojnih elaborata, ispitivanje poduzetničkog potencijala, izrada studije razvoja, izrada svih programa poticanja i razvitka obrtništva, malog i srednjeg poduzetništva, financijske
*	analize, kontrola, organiziranje "poduzetničkih inkubatora" i "tehnoloških centara"
*	Pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma
*	djelatnost privatne zaštite
*	upravljanje grobljem
*	djelatnost druge obrade otpada
*	djelatnost oporabe otpada
*	djelatnost posredovanja u gospodarenju otpadom
*	djelatnost prijevoza otpada

*	djelatnost sakupljanja otpada
*	djelatnost trgovanja otpadom
*	djelatnost zbrinjavanja otpada
*	gospodarenje otpadom
*	djelatnost ispitivanja i analize otpada
*	djelatnost punjenja vode u boce i drugu ambalažu, a koja je namijenjena stavljanju na tržište
*	djelatnost javne vodoopskrbe
*	održavanje nerazvrstanih cesta
*	održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
*	održavanje građevina javne odvodnje oborinskih voda
*	održavanje javnih zelenih površina
*	održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene
*	održavanje groblja i krematorija unutar groblja
*	održavanje čistoće javnih površina
*	usluge javnih tržnica na malo
*	usluge ukopa i kremiranja pokojnika u krematoriju unutar groblja
*	projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja
*	energetsko certificiranje, energetski pregled zgrade i redoviti pregled sustava grijanja i sustava hlađenja ili klimatizacije u zgradi
*	stručni poslova prostornog uređenja
*	djelatnost upravljanja projektom gradnje
*	djelatnost tehničkog ispitivanja i analize
*	čišćenje svih vrsta objekata
*	pogrebnička djelatnost
*	upravljanje i održavanje sportskom građevinom

Zakon o trgovačkim društvima utvrđuje razdoblja i rokove izvješćivanja tako da za financijska izvješća podržava godišnje izvješćivanje kao osnovno i u skladu s rokovima iz Zakona o računovodstvu, Zakona o registru godišnjih financijskih izvješća i Zakona o reviziji.

Sukladno Zakonu o računovodstvu Poduzetnička zona Križ d.o.o. za komunalne djelatnosti pripada skupini mikro poduzetnika.

Društvo je organizirano kao društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje komunalnih usluga osnovano od strane Općine Križ.

2.2. Zaposlenici trgovačkog društva

Računovodstveni poslovi, pravni poslovi i administrativni poslovi u vidu kadrovske evidencije, radnih odnosa i slično obavlja se unutar trgovačkog društva uz obavljanje pravnih poslova u specijaliziranom dijelu radnih odnosa i rada organa trgovačkog društva od strane vanjskog suradnika. Sustav plaća temelji se na fiksnim plaćama, a reguliran je Pravilnikom o radu uz mogućnost stimulativnog dijela isplate plaće, što Uprava trgovačkog društva planira

koristiti i u 2026. godini kao posebnu mjeru s ciljem motiviranja uspješnosti radnika ali sukladno jasno mjerljivim kriterijima za dodjelu stimulacija. Unutarnje ustrojstvo trgovačkog društva i način rada, sistematizaciju radnih mjesta s opisima poslova i radnih zadataka te uvjetima potrebnim za zapošljavanje kao i vrednovanje pojedinih radnih mjesta definira Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta kao opći akt trgovačkog društva koji uređuje radne odnose. Ukoliko se analizom uvide odstupanja od planiranog, tijekom 2026. godine izvršit će se izmjena i dopuna sistematizacije radnih mjesta za slučaj povećanog opsega poslova ili preuzimanja novih djelatnosti na trgovačko društvo.

Tablica 1. Broj izvršitelja

Ustrojstvena jedinica	Broj izvršitelja
Uprava	4
Odsjek za održavanje čistoće javnih površina	16
Odsjek za održavanje i upravljanje grobljima	3
Odsjek za građevinske poslove	8

Tablica 2. Zaposlenici prema stručnoj spremi

Stručna sprema	Broj izvršitelja
VSS	1
VŠS	2
SSS	13
VKV	0
KV	8
NKV	0

2.2.1. Organizacijska shema trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o.

Uprava trgovačkog društva vodi poslove i obavlja druge poslove u skladu s Zakonom o trgovačkim društvima i ostalim zakonskim i podzakonskim propisima te odlukama Skupštine trgovačkog društva. U uredu Uprave trgovačkog društva obavljaju se poslovi računovodstva, savjetodavni poslovi, poslovi javne i jednostavne nabave, pravni poslovi, poslovi razvoja i investicija, poslovi odnosa s javnošću, poslovi prijema i otpreme pošte te svi drugi poslovi koji osiguravaju funkcionalnost poslodavca. Dakle, Uprava trgovačkog društva izvršava odluke Skupštine trgovačkog društva i podnosi Skupštini trgovačkog društva izvješće o poslovanju. Komunalne djelatnosti obavljaju se u Odsjeku za komunalne poslove i dva pododsjeka: Pododsjek za čistoću i groblja i Pododsjek za građevinske poslove. U slučaju promjene organizacijskog ustroja u 2026. godini donijeti će se i nova Sistematizacija radnih mjesta.

Voditelj Odsjeka za komunalne poslove organizira i koordinira obavljanje komunalnih poslova, raspoređuje radnike na obavljanje poslova sukladno potrebama te naložima direktora, vodi brigu o mjerama zaštite na radu, pruža radnicima stručnu, ali i fizičku pomoć u obavljanju svakodnevnih poslova iz djelokruga Odsjeka za komunalne poslove, vrši provjere ispravnosti vozila i strojeva potrebnih za redoviti rad, te prema potrebi prijavljuje potrebe popravka, koordinira akcije čišćenja i uređenja groblja, parkova, drugih javnih površina i odvodnih kanala, čišćenje snijega sa prometnica, postavljanje komunalne opreme, a prema potrebi i sam neposredno sudjeluje u istima, vodi potrebne evidencije o radu radnika prema nalogu i ovlaštenju direktora, vrši nabavu potrebnih sredstava za rad, obavlja neposredne terenske očevide temeljem kojih planira daljnje radnje iz svog djelokruga ili o zatečenom stanju izvješćuje direktora, predlaže mjere za osiguranje učinkovitosti u radu, te se brine o urednom i pravilnom korištenju imovine i sredstava za rad te obavlja ostale zadaće po nalogu direktora.

Uprava trgovačkog društva zadužena je za ažuriranje dokumentacije, nadziranje ulazne i izlazne korespondencije, sastavljanje akata organizacijskog značaja, izrađivanje jednostavnijih akata i izvješća, praćenje stanja i sudjelovanje u predlaganju mjera glede primjene propisa, sudjelovanje u stručnim pripremama odgovarajućih planova, obavljanje poslova prikupljanja, sređivanja i evidentiranja dokumentacije, kopiranje i skeniranje dokumentacije, nabavku uredske opreme i druge robe koja se troše na dnevnoj bazi te obavlja ostale zadaće po nalogu direktora.

Poslovi davanja usluga za treće pravne i fizičke osobe temeljem pojedinačnih narudžbi i ugovora obavljaju se u okviru registrirane djelatnosti.

3. Osnovne smjernice rada trgovačkog društva u 2026. godini

Osnovne smjernice rada trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. za komunalne djelatnosti sadrže osnovne elemente za izradu plana poslovanja, iz kojih se izdvajaju dolje navedena poglavlja.

3.1. Ciljevi poslovnih aktivnosti i komunalne usluge i radovi

Planirani ciljevi društva u 2026. godini odnose se na realizaciju projekata planiranih Financijskim planom trgovačkog društva, a koji je u skladu sa proračunom Općine Križ, sukladno registriranim djelatnostima.

Općinsko vijeće Općine Križ donijelo je na 19. sjednici održanoj 30. siječnja 2019. godine Odluku o komunalnim djelatnostima na području Općine Križ.

Trgovačkom društvu Poduzetnička zona Križ d.o.o. povjereno je obavljanje slijedećih komunalnih djelatnosti:

1. Održavanje nerazvrstanih cesta
2. Održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
3. Održavanje građevina javne odvodnje oborinskih voda
4. Održavanje javnih zelenih površina
5. Održavanje građevina, uređaja i predmeta javne namjene
6. Održavanje groblja i krematorija unutar groblja
7. Održavanje čistoće javnih površina
8. Usluga parkiranja na uređenim javnim površinama i u javnim garažama
9. Usluga javnih tržnica na malo
10. Usluga ukopa i kremiranja pokojnika u krematoriju unutar groblja

Trgovačko društvo Poduzetnička zona Križ d.o.o. obavljat će komunalne djelatnosti sukladno Odluci, posebnim propisima kojima se regulira obavljanje pojedine komunalne djelatnosti i odlukama Općinskog vijeća donesenih sukladno tim propisima, a na temelju ugovora koji zaključuje općinski načelnik na osnovi godišnjeg Programa održavanja komunalne infrastrukture Općine Križ kojim se utvrđuje opseg obavljanja komunalnih poslova.

4. Plan rada i vođenja poslovne aktivnosti

4.1. Općenito o planu rada trgovačkog društva u 2026. godini

Trgovačko društvo je uspješno poslovalo u 2025. godini te će nastaviti raditi na svim poslovnim aktivnostima i u 2026. godini.

Plan rada trgovačkog društva do kraja 2026. godine je nastavak obavljanja komunalnih usluga u okviru registriranih djelatnosti i usluga koje trgovačko društvo može pružiti. Trgovačko društvo će pružati usluge održavanja javnih i zelenih površina s čišćenjem javnih i javno-prometnih površina i održavanja autobusnih stanica. Društvo planira poslove održavanja

zelenih i javnih površina na groblju s čišćenjem i održavanjem groblja, održavanje vertikalne prometne signalizacije, preuzimanje poslova zimske službe u dijelu čišćenja nogostupa, pješačkih staza i prolaza, čišćenja poslovnih objekata u vlasništvu Općine Križ, održavanje i upravljanje sportskim objektima u vlasništvu Općine Križ, hortikulturno uređenje novih zelenih površina uz ceste, dječja igrališta i parkove, održavanje igrališta i komunalne opreme na javnim površinama (dječja igrališta, sportska igrališta i parkovi i druge javne površine) te obavljanje drugih poslova koji se povjere trgovačkom društvu od strane Općine Križ kao vlasnika i osnivača trgovačkog društva.

Uz navedeno, trgovačko društvo planira realizirati investicije koje su predviđene proračunom Općine Križ, a odnose se na realizaciju od strane trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. poput izgradnje komunalnog reciklažnog dvorišta. Planira se intenzivno praćenje otvorenih natječaja od strane Zagrebačke županije, Ministarstva i Europskih fondova te apliciranje na iste kako bi se omogućilo ostvarenje investicija uz sufinanciranje.

4.2. Vođenje poslovnih aktivnosti trgovačkog društva

Svaka aktivnost, bez obzira na nivo njene složenosti obavljat će se kroz kvalitetno i efikasno funkcioniranje trgovačkog društva budući da se radi o brojnim međusobno povezanim aktivnostima.

Pristup aktivnostima stavlja naglasak na važnost:

- razumijevanja i ispunjenja zahtjeva svih zainteresiranih strana,
- poznavanja i zadovoljavanja zakonskih i ostalih zahtjeva,
- potrebe razmatranja procesa u terminima dodane vrijednosti,
- prikupljanja rezultata provedbe i ocjenjivanje djelotvornosti procesa
- stalnih poboljšanja procesa.

5. Financijski plan trgovačkog društva za 2026. godinu

5.1. Prihodi trgovačkog društva

U Financijskom planu trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. za komunalne djelatnosti za 2026. godinu očekivane prihode čine prihodi od vlastite djelatnosti te ostali poslovni prihodi koji se odnose na financiranje od strane osnivača, tj. Općine Križ. Općina Križ

financirat će troškove zaposlenih te materijalne troškove trgovačkog društva. Sveukupno tako planirani prihodi trgovačkog društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. za 2026. godinu iznose 1.658.740,00 eura. Potrebno je napomenuti kako se trgovačko društvo Poduzetnička zona Križ d.o.o. u velikoj mjeri financira od strane svog osnivača, tj. Općine Križ, dok se mali dio prihoda odnosi na vlastiti prihod (košnja trave, malčiranje itd za potrebe drugih pravnih subjekata). Sva sredstva koja Općina Križ doznači imat će neutralan utjecaj na poslovanje društva, jer se radi o namjenskim sredstvima koja će se namjenski i utrošiti.

Tablica 2. Plan prihoda društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. za 2026. godinu

Pozicija plana	Prihodi	Procjena realizacije za 2025. godinu (euro)	Plan za 2026. godinu (euro)	Postotak Plan 2025./Procjena 2026. (%)
	Prihodi poslovanja	1.400.000,00	1.658.740,00	18,48 %
	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.300.000,00	1.463.700,00	12,59 %

Ukupni prihodi za 2026. godinu planirani su u okvirnom iznosu od 1.658.740,00 eura što znači povećanje za 20,00 % u odnosu na 2024. godinu. Prihodi su planirani s osnova povećanja materijalnih troškova sirovina kao i daljnjeg rasta plaća radnika koje se planira u 2026. godini.

Planirano povećanje operativnih prihoda u 2026. godini očekuje se u relativnom iznosu od 18,48 %, a temelji se na pretpostavci kontinuiteta obavljanja osnovnih djelatnosti i u 2026. godini.

5.2. Rashodi

U Financijskom planu za 2026. godinu rashodi su podijeljeni prema kontnom planu Društva do 4 razine. S tim u vezi, konto 40 - Materijalni troškovi uključuju osnovni materijali i sirovine, dijelove i sklopove, pomoćni materijali, materijal za čišćenje i održavanje, materijal za HTZ zaštitu, radnu i zaštitnu odjeću i obuću, uredski materijal, troškovi auto-guma (za strojeve) te dizelsko gorivo za strojeve. Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) obuhvaćaju troškove telefona, interneta i slično, poštanske troškove, troškove dostave, usluge održavanja softvera i web stranica, usluge zaštite na radu, ostale servisne usluge i usluge osoba, troškove registracije, troškove drugih dohodaka (ugovori o djelu), nadoknade ugovor o djelu, odvjetničko bilježničke

i usluge izrade pravnih akata, troškove vode i odvodnje, troškove odvoza otpada sa reciklažnog dvorišta te ostale nespomenute vanjske troškove – usluge. Konto 46 – Ostali troškovi poslovanja uključuje troškove uporabe vlastitog automobila na službenom putu, troškovi prijevoza na posao i s posla, prigodne nagrade (božićnica, uskrsnica, regres, jubilarne nagrade), ostale troškovi zaposlenika, naknade članu uprave, premije za ostale oblike osiguranja, troškovi platnog prometa, članarine komori (HGK), troškovi obrazovanja i izobrazbe zaposlenika, troškovi za priručnike, časopise i stručnu literaturu te troškovi obveznih liječničkih pregleda.

Tablica 3. Plan rashoda društva Poduzetnička zona Križ d.o.o. za 2026. godinu

Pozicija plana	Rashodi	Procjena realizacije za 2025. godinu	Plan za 2026. godinu	Postotak Plan 2025./Procjena 2026. (%)
	Rashodi poslovanja	1.400.000	1.626.502,44	16,18

Nabavu roba i usluga je nužno detaljno planirati, kontinuirano prikupljati informacije istraživanjem tržišta, prikupljajući ponude, te iste naručivati na vrijeme bez pritiska od rokova isporuke. Nužno je kontrolirati i evidentirati kvalitetu isporučenih dobara i usluga, te provoditi javnu nabavu. Dugoročno se strateški orijentirati prema osiguranju trajno učinkovite nabave, optimizacije zaliha, sustavnom praćenju Zakona o javnoj nabavi i osiguravanju kontinuiteta zadovoljenju potreba roba i usluga uz sigurno kolanje dokumenata u Društvu.

6. Radnici trgovačkog društva

Sukladno Zakonu o zaštiti na radu, trgovačko društvo je dužno provesti mjere zaštite na radu i mjere zaštite od požara što će kontinuirano provoditi i u 2026. godini.

6.1. Zaštita na radu

Trgovačko društvo će organizirati poslove tako da svaki od radnika nadzire mjere provođenja zaštite na radu u svom djelokrugu poslova, a direktor će provoditi dodatne kontrole. Poslove zaštite na radu i zaštite od požara za trgovačko društvo će obavljati vanjski suradnik registriran za navedenu djelatnost budući da trgovačko društvo ima manji broj zaposlenih od 50 te nema zakonske osnove za zapošljavanje osobe koja će isključivo provoditi mjere zaštite na radu u punom radnom vremenu.

6.2. Edukacija radnika

Trgovačko društvo tijekom siječnja obavlja sve potrebne mjere zaštite na radu, izrađuje Procjenu rizika, educira i osposobljava djelatnike za rad na siguran način te korištenje svih potrebnih alata i strojeva. Također, kontinuirano će se u 2026. godini obavljati obuka radnika za korištenje alata i vozila (trimeri, motorne pile, puhalice, i sl.) i zaštite na radu.

7. Rizici poslovanja u 2026. godini

Osnova za stabilno poslovanje je provođenje mjera sustavnog praćenja, analize i suzbijanja potencijalnih rizika poslovanja. U nastavku se daje pregled bitnih potencijalnih rizika koji mogu utjecati na poslovanje trgovačkog društva:

1) Kreditni rizik:

Trgovačko društvo Poduzetnička zona Križ d.o.o. izloženo je riziku od mogućih nepodmirenja obveza, odnosno mogućnosti da se uložena sredstva neće pravodobno ili u potpunosti vratiti te da se neće vraćati planiranom dinamikom.

Trgovačko društvo Poduzetnička zona Križ d.o.o. ograničava izloženost kreditnom riziku postavljanjem ograničenja maksimalne izloženosti kod svake kategorije ulaganja.

2) Rizik naplate potraživanja:

Većina potraživanja Poduzetnička zona Križ d.o.o. odnosi se na potraživanja od kupaca (fizičkih osoba). U 2026. godini ulagati će se dodatni naponi kako bi potraživanja sveli na razumnije razine i poduzimati će se sve zakonski propisane mjere kako bi naplata potraživanja bila u okviru planom utvrđenih vremenskih razdoblja.

Rizik će se, kao i do sada, preventivno smanjivati dnevnim praćenjem stanja potraživanja od kupaca, kontaktima s kupcima i poduzimanjem svih aktivnosti (upozorenja, opomene, aktiviranje sredstava osiguranja plaćanja).

8. Ulaganja u dugotrajnu imovinu trgovačkog društva

Trgovačko društvo smatra kako posjeduje imovinu za realizaciju operativnih aktivnosti. Dugotrajna imovina predstavlja sredstvo pri ostvarenju ciljeva trgovačkog društva te izrazitu pozornost će se u 2026. godini pridavati održavanju dugotrajne imovine.

U 2026. godini unaprjeđenje kvalitete usluga i gospodarenje otpadom ovisit će i o investicijama lokalne samouprave u komunalnu infrastrukturu potrebnu za unaprjeđenje

standarda komunalne infrastrukture.

9. Plan ugovaranja za 2026. godinu

Za ostvarenje svih planiranih aktivnosti u 2026. godini, prema planiranoj vremenskoj dinamici, nije nužno osigurati značajnija kreditna sredstva.

Financiranje iz leasing kreditnih aranžmana predviđeno je za kupovinu novih vozila koje je potrebno za realizaciju operativnih prihoda. Osim navedenog trgovačko društvo neće imati potrebe za dodatnim kreditnim aranžmanima.

Trgovačko društvo će za podmirenje obveza u 2026. godini koristiti vlastita sredstva. Kako bi osigurali nesmetano financiranje svih aktivnosti trgovačkog društva u 2026. godini, bitno je ostvarenje planirane visine i dinamike odljeva sredstava kao i ostvarenje i naplata planiranih prihoda u ugovorenim rokovima.

10. Zaključak

Poduzetnička zona Križ d.o.o. za komunalne djelatnosti osnovano je i posluje s ciljem osiguranja javnih interesa i zadovoljenja potreba svih korisnika komunalnih usluga. Te osnove su temelj razvoja i poboljšanja kvalitete življenja na području na kojem ih obavljamo. Uprava društva, osigurat će trajno i kvalitetno obavljanje komunalnih djelatnosti korištenjem vlastitih tehničkih i ljudskih potencijala. Svoju viziju usmjeravamo prema praćenju i unapređenju poznatih i uspješnih trendova u komunalnoj djelatnosti. Cilj je da naša djelatnost bude na usluzi našem osnivaču i našim korisnicima. Cilj je i da rukovoditelji i svi radnici izgrade klimu suradnje, povjerenja i pripadnosti društvu i lokalnoj zajednici, a koja se zasniva na vođenju brige o interesima svih sudionika. Smatramo da smo i važan dionik brige o okolišu, što ćemo s vršenjem naše djelatnosti pokušati pretočiti i na naše korisnike, te smo spremni sudjelovati u akcijama sa širom društvenom zajednicom.

Prilog 1. Projekcija financijskog plana za 2026. godinu

UKUPNI PRIHODI ZA 2026. g.	1.658.740,00 €
PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.463.700,00 €
Općina Križ - redovni radovi	1.245.000,00 €
Održavanje čistoće javnih površina	200.000,00 €
Održavanje javne zelene površine	260.000,00 €
Održavanje nerazvrstanih cesta	250.000,00 €
Održavanje javne odvodnje oborinskih voda	210.000,00 €
Tekuće održavanje objekata	150.000,00 €
Održavanje Sportskog parka	100.000,00 €
Zimska služba (čišćenje, sol za nasipvanje, sipina)	75.000,00 €
Prihodi od prodaje usluge pravnim i fizičkim osobama - RNK	115.000,00 €
1. Općina Križ-radovi prema specifikaciji (narudžbenicama, natječajima)	103.000,00 €
a) Radovi na iskopima za vodu, plin	10.000,00 €
b) Sanacija divljih deponija	10.000,00 €
c) Ostale sanacije (ulaza, šahti, mostova, posljedica nevremena i dr.)	20.000,00 €
d) Tehnička pomoć u realizaciji manifestacija Općine Križ (Križ Fest, Dani Općine Križ, doček Nove Godine, Sipćina...)	8.000,00 €
f) Radovi na pripreme podloge i nasipavanju ceste, izrada bankina, čišćenju odvodnih kanala)	5.000,00 €
g) Razne dobave, montaže, popravci uključujući i potrebne materijale za rad, popravci znakova	15.000,00 €
h) Ostali izvanredni radovi	20.000,00 €
i) Građevinski radovi	15.000,00 €
2. Knjižnica i čitaonica Križ	2.000,00 €
a.) Razni popravci, sanacije i ostalo	2.000,00 €
3. Ostali prihodi od fizičkih i pravnih osoba	10.000,00 €
a.) iskopi kanala, traka, košnje, odvoz i deponiranje granja, najam štandova, rušenje drveća, održavanje zelenih površina, građevinski radovi	10.000,00 €
Prihodi od groblja	96.200,00 €
a) Pogrebne usluge RNPU	20.000,00 €
b) Godišnja grobna naknada - RN	64.000,00 €
c) Korištenje mrtvačnice - RNKM	3.000,00 €
d) Gradnja spomenika- dozvole - RNGS	1.000,00 €
e) Prodaja grobnog mjesta - RNZ	7.000,00 €
f) Pravo korištenja grobnog mjesta - RNPK	1.200,00 €
Prihodi od najмова i zakupa - RNUS	7.500,00 €
FINACIJSKI PRIHODI	40,00 €
Prihodi od redovnih kamata	40,00 €
OSTALI POSLOVNI I IZVANREDNI PRIHODI	45.000,00 €
Prihodi od ref., dotacija, subvencija - Općina Križ (kapitalne donacije, zimska oprema traktor, grobne kazete)	45.000,00 €

KOMUNALNO DVORIŠTE**150.000,00 €**

UKUPNI RASHODI ZA 2026. g.	1.476.502,44 €
PLAĆE I OSTALA DAVANJA ZAPOSLENIH	826.900,00 €
Bruto plaće s naknadama (regres, božićnica, topli obrok)	750.000,00 €
Dar djetetu	3.200,00 €
Potpora zbog bolesti, invalidnosti i smrti	2.000,00 €
Prijevoz na posao	32.400,00 €
Jubilarne nagrade - 10 godina	300,00 €
Otpremnina	0,00 €
Regres - oporezivi	39.000,00 €
UKUPNI MATERIJALNI TROŠKOVI	116.700,00 €
Pomoćni materijal i sredstva	2.000,00 €
Materijal za čišćenje i održavanje	1.200,00 €
Radna i zaštitna odjeća i obuća (uključena odjeća za sprovode)	10.000,00 €
Troškovi administracije (uredski materijal, voda za piće)	2.000,00 €
Trošak sitnog inventara	6.000,00 €
Trošak autoguma	1.000,00 €
Potrošeni rezervni dijelovi i materijal za održavanje	55.000,00 €
Hortikulturna uređenja	5.000,00 €
Potrošena energija u proizvodnji	34.500,00 €
Plin- Ivaplin	4.000,00 €
Gorivo za teretna vozila	10.000,00 €
Gorivo za osobna vozila	1.500,00 €
Dizelsko gorivo, benzin, motorno ulje (za strojeve)	19.000,00 €
TROŠKOVI USLUGA	352.832,44 €
Telefon, internet, poštanski troškovi	10.000,00 €
Prijevozne usluge u cestovnom prometu	20.000,00 €
Servisne usluge	235.000,00 €
Nabavljene usluge tekućeg održavanja (bez vlastitog mat.)	40.000,00 €
Nabavljene usluge za investicijsko održavanje i popravke	35.000,00 €
Usluge održavanje softvera i web stranica	13.000,00 €
Ostale servisne usluge i usluge osoba	120.000,00 €
Zimska služba	20.000,00 €
Trošak registracije dostavnih vozila, teretnih i službenih	7.000,00 €
Usluge zakupa (kombinirani bager, traktor)	64.732,44 €
Intelektualne i osobne usluge	20.000,00 €
Odvjetničke, bilježničke, administracijske usluge, izrade ranih aktova	20.000,00 €
Troškovi komunalnih usluga	600,00 €
Komunalna naknada	450,00 €
Voda i odvodnja	150,00 €
Vanjske usluge reprezentacije	2.000,00 €
Ostale vanjske usluge	500,00 €
Troškovi autoputa - nadoplata enc	500,00 €

OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	12.670,00 €
Premije osiguranja osoba, prometnih sredstava	7.000,00 €
Bankovne usluge i i troškovi platnog prometa	1.500,00 €
Troškovi obrazovanja i izobrazbe zaposlenika (osposobljvanje za rad sa strojem)	1.500,00 €
Troškovi sistematskih pregleda	1.500,00 €
HRT pretplata	670,00 €
Troškovi priručnika, časopisa, stručna literatura	500,00 €
FINANCIJSKI RASHODI	1.400,00 €
Kamate na kredite banaka	1.200,00 €
Zatezne kamate	200,00 €
OSTALI POSLOVNI RASHODI	1.000,00 €
Troškovi kazne za za prijestupe i prekršaje	1.000,00 €
AMORTIZACIJA	70.000,00 €
PLAN NABAVE OPREME ZA 2026.	25.000,00 €
Nabavka zimske opreme za traktor	25.000,00 €
TROŠKOVI GROBLJA	70.000,00 €
Odvoz smeća - Ivakop	10.000,00 €
Potrošni materijal (vreće za smeće, gorivo, flaks...)	2.000,00 €
Nabava klima uređaja	3.000,00 €
Asfaltiranje stazica	20.000,00 €
Grobne kazete	20.000,00 €
Kosturnica	15.000,00 €
KOMUNALNO DVORIŠTE	150.000,00 €

PODUZETNIČKA ZONA KRIŽ

d.o.o.

KRIŽ, Zagrebačka br. 7

